

**муниципальное автономное общеобразовательное учреждение  
«Средняя общеобразовательная школа №10»**

**Приказ**

от «30» сентября 2021 г.

№ 78/4 - д

**Об утверждении дорожной карты и плана-графика мероприятий  
по реализации целевой модели наставничества  
в МАОУ «СОШ №10» в 2021/22 учебном году**

В соответствии с распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 25.12.2019 г. № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между учащимися», письмом Министерства просвещения Российской Федерации от 23.01.2020 № МР-42/02 «О направлении целевой модели наставничества и методических рекомендаций», письмом Министерства образования и молодежной политики Свердловской области от 28.06.2020 № 02-01-82/9622 «О внедрении целевой модели наставничества», паспортами региональных проектов «Современная школа», «Молодые профессионалы», «Успех каждого ребенка», утвержденных протоколом заседания Совета при Губернаторе Свердловской области по приоритетным стратегическим проектам Свердловской области от 17.12.2018 № 18 с целью организации внедрения вышеуказанной модели и создания развивающе-поддерживающей среды в МАОУ «СОШ №10»

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Утвердить «дорожную» карту и план-график мероприятий и по реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №10» в 2020 – 2021 учебном году (приложение 1, 2).
2. Контроль исполнения настоящего приказа осуществляет директор Е. Б. Калмыкова.

Директор МАОУ «СОШ №10»



Е. Б. Калмыкова

к приказу МАОУ «СОШ № 10»  
от 30 сентября 2021 г. № 78/4 - д

**«ДОРОЖНАЯ» КАРТА**  
**по реализации целевой модели наставничества**  
**в МАОУ «СОШ №10»**  
**в 2021/22 учебном году**

| МЕРОПРИЯТИЕ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ОТВЕТСТВЕННЫЙ                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>СЕНТЯБРЬ 2021 г.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                        |
| 1. Приказ о реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №10»                                                                                                                                                                                                                                                                        | Калмыкова Е. Б.                                        |
| 2. Ревизирование локальных актов, регулирующих компенсационные выплаты и стимулирующие надбавки к заработной плате педагогическим работникам, реализующим программы наставничества в МАОУ «СОШ №10»                                                                                                                                          | Калмыкова Е. Б.                                        |
| 3. Утверждение плана-графика мероприятий в МАОУ «СОШ №10» по реализации целевой модели наставничества в 2021/22 учебном году                                                                                                                                                                                                                 | Калмыкова Е. Б.                                        |
| 4. Разработка и утверждение «дорожной» карты по реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ № 10» в 2021/22 учебном году                                                                                                                                                                                                            | Калмыкова Е. Б.,<br>Ярош Е. А.                         |
| 5. Разработка и утверждение плана методической работы ОЦ по реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ № 10» в 2021/22 учебном году                                                                                                                                                                                                | Калмыкова Е. Б.,<br>Ярош Е. А.,<br>руководители ОЦ     |
| <b>ОКТАБРЬ 2021 г.</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                        |
| 1. Информирование педагогического сообщества МАОУ «СОШ №10» о реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ № 10» в 2021/22 учебном году                                                                                                                                                                                              | Ярош Е. А.<br>Прислонова Е. С.,<br>Голубятникова Л. Г. |
| 2. Информирование родительского сообщества о планируемой реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ № 10» в 2021/22 учебном году                                                                                                                                                                                                   | Маюрова Г. Г.<br>Прислонова Е. С.                      |
| 3. Встреча с сообществом выпускников и представителями предприятий с целью информирования о реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ № 10» в 2021/22 учебном году                                                                                                                                                                | Маюрова Г. Г.<br>Якимова С. С.<br>Пивоварова И. Ю.     |
| 4. Встреча с обучающимися МАОУ «СОШ №10» с целью информирования о реализуемой целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ № 10» в 2021/22 учебном году                                                                                                                                                                                         | Маюрова Г. Г.,<br>руководители ОЦ                      |
| 5. Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов, желающих принять участие в программе наставничества в МАОУ «СОШ №10». Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы                                                                                                                | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.<br>Голубятникова Л. Г.    |
| 6. Сбор дополнительной информации о запросах, наставляемых (обучающиеся/педагоги) от третьих лиц: классные руководители, педагоги-психологи, социальный педагог, родители (законные представители). Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от законных представителей несовершеннолетних участников программы наставничества. | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.<br>Голубятникова Л. Г.    |
| 7. Анализ полученных от наставляемых и третьих лиц данных. Формирование базы наставляемых.                                                                                                                                                                                                                                                   | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.                           |

|                                                                                                                                                                                                             |                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 8.Выбор форм наставничества, реализуемых в рамках реализуемой целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ № 10» в 2021/22 учебном году                                                                        | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.<br>Голубятникова Л. Г.                       |
| 9.Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных.                                     | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.<br>Голубятникова Л. Г.                       |
| 10.Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Формирование базы наставников.                                                                        | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.<br>Голубятникова Л. Г.                       |
| 11.Оценка участников-наставников по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников.                                                              | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.<br>Голубятникова Л. Г.                       |
| 12.Проведение собеседования с наставниками                                                                                                                                                                  | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.,<br>Пивоварова И. Ю.,<br>Голубятникова Л. Г. |
| 13.Разработать индивидуальные маршруты сопровождения наставляемых                                                                                                                                           | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.,<br>руководители ОЦ,<br>Голубятникова Л. Г.  |
| 14.Разработка плана психолого-педагогического сопровождения педагогов-наставников для оказания психологической поддержки в процессе взаимодействия при реализации программы наставничества в МАОУ «СОШ №10» | Пивоварова И. Ю.                                                          |
| 15.Создание единой электронной базы наставников для оперативного управления реализацией проекта «Наставничество» в МАОУ «СОШ №10»                                                                           | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.,<br>Прислонова Е. С.                         |
| <b>НОЯБРЬ 2021 г.</b>                                                                                                                                                                                       |                                                                           |
| 1.Поиск программ повышения квалификации, стажировок, мастер-классов для обучения наставников. Формирование плана обучения наставников.                                                                      | Андриянова А. В.,                                                         |
| 2.Организация обучения наставников                                                                                                                                                                          | Андриянова А. В.,                                                         |
| 3.Организация групповой встречи наставников и наставляемых                                                                                                                                                  | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.<br>Голубятникова Л. Г.                       |
| 4.Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи                                                                                           | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.<br>Голубятникова Л. Г.                       |
| 5. Анализ анкет групповой встречи и определение потенциальных наставнических пар.                                                                                                                           | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.<br>Голубятникова Л. Г.                       |
| 6. Информирование участников о сложившихся парах/группах. Закрепление пар/групп приказом директора МАОУ «СОШ №10»                                                                                           | Калмыкова Е. Б.                                                           |
| 7. Обеспечение психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу, продолжить поиск наставника.                                                                                 | Пивоварова И. Ю.<br>Искорцева Е. В.                                       |
| 8. Проведение первой (организационной) встречи наставника и наставляемого                                                                                                                                   | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л. Г.<br>наставники                          |
| 9. Проведение второй (пробной рабочей) встречи наставников и наставляемых                                                                                                                                   | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л. Г.<br>наставники                          |
| 10. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым                                                                                        | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л. Г.<br>наставники                          |

| <b>ДЕКАБРЬ – МАРТ 2022 г.</b>                                                                                                  |                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| 1. Регулярные встречи наставника и наставляемого                                                                               | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л. Г.<br>наставники                   |
| 1. Сбор обратной связи от участников программы наставничества                                                                  | Голубятникова Л. Г.                                                |
| <b>АПРЕЛЬ 2022</b>                                                                                                             |                                                                    |
| 1.Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого                                                                 | наставники                                                         |
| 2. Проведение групповой заключительной встречи всех пар и групп наставников и наставляемых                                     | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.<br>Голубятникова Л. Г.,<br>наставники |
| 3. Анкетирование участников. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программах наставничества.             | Голубятникова Л. Г.<br>Пивоварова И. Ю.                            |
| 4. Подготовка и участие наставнической пары в муниципальном этапе областного конкурса «Мастер-наставник»                       | Ярош Е. А.<br>Голубятникова Л. Г.                                  |
| <b>МАЙ 2020</b>                                                                                                                |                                                                    |
| 1. Проведение итогового мероприятия всех участников программы наставничества                                                   | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л. Г.<br>наставники                   |
| 1.Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества                                                          | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л. Г.                                 |
| 2.Оформление итогов и процессов совместной работы в рамках программы наставничества в копилку мастер-классов                   | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л. Г.                                 |
| 2. Публикация результатов реализации программы наставничества МАОУ «СОШ №10» на официальном сайте образовательной организации. | Прислонова Е. С.                                                   |

к приказу МАОУ «СОШ № 10»  
от 13 сентября 2021 г. № 66/3 - д

**ПЛАН-ГРАФИК**  
**мероприятий по реализации целевой модели наставничества**  
**в МАОУ «СОШ №10»**  
**в 2021/22 учебном году**

| МЕРОПРИЯТИЕ                                                                                                                                                                                                                                                             | СРОКИ               | ОТВЕТСТВЕННЫЙ                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------------------------------------|
| <b>НОРМАТИВНО – ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ</b>                                                                                                                                                                                                                                |                     |                                                      |
| Подготовить пакет приказов, регламентирующих организацию программы наставничества в МАОУ «СОШ № 10»                                                                                                                                                                     | сентябрь<br>2021 г. | Калмыкова Е. Б.                                      |
| Ревизировать локальные акты, регулирующие стимулирующие надбавки к заработной плате педагогическим работникам, реализующим программы наставничества в МАОУ «СОШ №10»                                                                                                    | сентябрь<br>2021 г. | Калмыкова Е. Б.                                      |
| <b>ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ</b>                                                                                                                                                                                                                        |                     |                                                      |
| Разработать и утвердить план-график реализации программы наставничества в МАОУ «СОШ № 10» в 2021/22 учебном году                                                                                                                                                        | сентябрь<br>2021    | Калмыкова Е. Б.,<br>Ярош Е. А.                       |
| Разработать и утвердить «дорожную» карту по реализации программы наставничества в МАОУ «СОШ № 10» в 2021/22 учебном году                                                                                                                                                | сентябрь<br>2021    | Калмыкова Е. Б.,<br>Ярош Е. А.                       |
| Информировать коллектив и обучающихся о подготовке программы наставничества в МАОУ «СОШ №10» посредством размещения официальной информации о проекте на сайте образовательной организации, собрать предварительные запросы обучающихся, педагогов, молодых специалистов | октябрь<br>2021     | Прислонова Е. С.,                                    |
| Организовать сбор данных о наставниках и наставляемых по доступным каналам (родители, классные руководители, педагоги-психологи, про ориентационные тесты), в том числе сбор запросов наставляемых к программе                                                          | октябрь<br>2021     | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.,<br>Голубятникова Л. Г. |
| Включить собранные данные в базу наставников, а также в систему мониторинга влияния программы на наставляемых                                                                                                                                                           | октябрь<br>2021     | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.                         |
| Сформировать базы наставников и наставляемых в МАОУ «СОШ №10»                                                                                                                                                                                                           | октябрь<br>2021     | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.,<br>Голубятникова Л. Г. |
| Разработать инструменты и организовать встречи для формирования пар или групп «наставник» - «наставляемый»                                                                                                                                                              | октябрь<br>2021     | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л. Г.                   |
| Разработать индивидуальные маршруты сопровождения наставляемых                                                                                                                                                                                                          | октябрь<br>2021     | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л.Г.,<br>наставники     |

|                                                                                                                                                                                                           |                  |                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------|
| Организовать сбор обратной связи от наставников, наставляемых и кураторов для мониторинга эффективности реализации программы                                                                              | ежемесячно       | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.<br>Голубятникова Л. Г. |
| Организовать итоговое образовательное событие для публичного представления результатов наставничества, чествования лучших наставников и популяризации лучших кейсов                                       | май<br>2022      | Ярош Е. А.,<br>Маюрова Г. Г.,<br>руководители ОЦ    |
| <b>МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ</b>                                                                                                                                                                           |                  |                                                     |
| Разработать план методической работы ОЦ по реализации программы наставничества в МАОУ «СОШ №10»                                                                                                           | сентябрь<br>2021 | Ярош Е. А.,<br>руководители ОЦ                      |
| Организовать отбор наставников (анкетирование, собеседование)                                                                                                                                             | октябрь<br>2021  | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л. Г.                  |
| Организовать методический совет МАОУ «СОШ №10» по теме «Концепция, цель и задачи, ожидаемые результаты проекта реализации целевой модели наставничества в МАОУ «СОШ №10» в 2021/22 учебном году»          | октябрь<br>2021  | Ярош Е. А.,<br>руководители ОЦ                      |
| Организовать обучение наставников                                                                                                                                                                         | ноябрь<br>2021   | Андриянова А. В.                                    |
| Провести консультации для педагогов по вопросам организации наставничества                                                                                                                                | в течение года   | Ярош Е. А.                                          |
| <b>ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ</b>                                                                                                                                                               |                  |                                                     |
| Подготовить комплект диагностических материалов для проведения мониторинга, направленного на поиск потенциальных наставников                                                                              | октябрь<br>2021  | Пивоварова И. Ю.                                    |
| Разработать план психолого-педагогического сопровождения педагогов-наставников для оказания психологической поддержки в процессе взаимодействия при реализации программы наставничества в МАОУ «СОШ №10»  | октябрь<br>2021  | Пивоварова И. Ю.                                    |
| Обеспечить психологическое сопровождение наставляемым, не сформировавшим пару или группу, продолжить поиск наставника                                                                                     | ноябрь<br>2021   | Пивоварова И. Ю.                                    |
| Организовать консультационную помощь всем участникам образовательных отношений по установлению психологически комфортной системы взаимоотношений при реализации программы наставничества в МАОУ «СОШ №10» | в течение года   | Пивоварова И. Ю.                                    |
| <b>УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ</b>                                                                                                                                                   |                  |                                                     |
| Популяризировать лучшие практики и примеры наставничества через медиа, участников, партнеров, официальный сайт и официальные страницы в социальных сетях                                                  | май 2022         | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л. Г.                  |
| Создать единую электронную базу наставников для оперативного управления реализацией проекта «Наставничество в МАОУ «СОШ №10»                                                                              | май 2022         | Ярош Е. А.,<br>Голубятникова Л. Г.                  |